

CMA --P2 管理会计与报告：考试练习题答案解析

第一章：预算编制

- 1、预算的优点：A、B 容易判断为正确，预算是一项沟通工具。C 答案正确，D “限制未经授权审批的费用开支”及容易被误解为预算的优点，该说法实质揭示的是内控。如果换成：“限制无预算的费用开支”就正确。
- 2、理解弹性预算的特点：A、弹性预算对固定成本无效，B、弹性预算最大的特点就是根据实际的销售或产出数量来计算变得的各项成本费用。C、说法错误很明显，弹性预算不可能鼓励多耗用可控变动成本。D、说法正确。
- 3、题目中包含“不”字：A、C、D、均是，B、预算中揉合了财务指标和非财务指标。是传统预算的优点。
- 4、看题目提供的预算编制方法，是将年度预算除以 12 得到月度预算。题目的问题是“下列哪一项不是引起这些行为问题的原因所在：选 A 该种预算编制方法不是弹性预算，弹性预算没有数量差。而备选项 B、C、D 均指出了该预算编制不合理的方面。
- 5、仔细看题目所提供的预算编制步骤：“在汇总信息后，编制框架，向下传达”。（这里面有个向下传达容易误导考生以为是由上向下式），问题是后面还有好多沟通、审批之类。说明是自下向上。选 C。
- 6、不属于其优势“编制的时间较长”，自下而上式容易讨价还价。选 B。
- 7、题目是：“最大限度的正面激励和使各部门的目标和企业总的目标趋于一致”：A 选项仅仅能保证最大限度的正面激励，B 选项仅仅能保证各部门的目标和企业总的目标趋于一致，C 选项能保证各部门的目标和企业总的目标趋于一致，但不能激励，执行层无编制执行计划的权利。D，正确。
- 8、题意是“哪一项不是参与型预算编制流程的优点”。针对 A、B、C、选项极易判断，参与型预算编制过程中主要体现了部门之间的协调，沟通及目标相容。而 D、对不确定性的控制，参与型无此优点。
- 9、同第 7 题重复。
- 10、A、选项表述错误，自上而下最大的好处就是较好的贯彻组织的目标；B、表述错误，预算是允许更改的；C、表述错误，信息技术的便利，预算作为组织沟通的作用仍然存在；D、表述正确。
- 11、生产经理在预算中提供：C、收到本分部的销售预算后，编制生产预算。
- 12、题目问的是：为了最大限度的解决“预算松弛的问题”及激励员工的措施：其中 1 和 3 表述，系自上而下的编制预算的表述，无法激励员工。2、4、5 三个选项正确。
- 13、A、B、选项容易判断为错误选项，针对 D 选项加强沟通并不能解决无法达成预算目标的问题。要解决困难目标无法完成的事情，应尽量使用参与型预算模式。选 C。
- 14、目标管理的，只为了达成目标。绝对不会发生 A 不沟通不反馈的情况。选 A。
- 15、预算的实施必须有公司最高管理当局的支持，否则形同虚设。选 C
- 16、题目是“不属于缺点的”：D、减少预算编制的时间，是自上而下预算编制的优点。其他三个选项均为缺点。
- 17、在下列哪一张情况下。作出次优决策的事很可能不会出现，题目很拗口“次优决策的事情很可能不会出现”：A、因缺乏一致性，很可能作出次优决策；B、目标和业绩考核标准均有最高管理当局指定，因对具体情况没有中层管理熟悉，容易出现次优决策；D、内部形成竞争，极容易形成资源浪费，所做的决策不是最优的。选 C。
- 18、关于标准成本，阐述错误的是：A、B、C、均描述正确。D 选项错误。标准成本以单位金额列示。
- 19、制定标准成本的方法：题目中所描述的首先不是 A、B、因为没有强制下达的意思。C、工程法也不是，有讨价还价互动的表述。选 D、集体制定法。
- 20、与理想的标准相比，现实的标准：可以更好的激励生产制造人员完成目标。针对 A、C、选项极容易判断是错误的，B 选项“致使预算制定的基础不能令人满意”现实的标准实际才会令人满意。汽车的油耗标准就是这么回事，厂家标注的均为理想的标准，而使用过程中最熟练的驾驶员也只能将自己

- 的油耗情况同现实标准比较，就是这个道理。选 D
- 21、 由咨询公司制定的标准成本可能发生一些后果，但有一项不是：D 选项是肯定不会发生，因为管理层花钱请来的咨询公司，一定会对其提供的结果大力支持。
- 22、 这是一个很现实的问题，“价格取决于采购数量”，所以答案是 D、按采购经理和公司管理层的适当层级同意的结果，这就是最佳预算价格。
- 23、 改善企业的管理决策：A、B、很容易判断是错误的，C、选项中只关注分析调查不利差异，而没有调查分析有利差异，答案不完美。选 D。
- 24、 与咨询顾问公司的结论不一致：A 选项有很多不利差说明标准过紧，B、自下而上的编制不会出现过紧的情况，C、奖励支付很少说明未达成目标；D、产量波动较大，大起大落说明是标准指定多少有些问题。本题选 B
- 25、 关于标杆标准成本：B、D、均为标杆，A、选项以前年度业绩，可能有许多客观因素如经济危机等等情况，不可能做标杆。C 选项，因是同一公司相似部门故可在参照。本人理解 c 也不应作为标杆，如果该部门管理很糟糕呢，我理解的标杆应该是最好水平。
- 26、 针对业务量显著增大，计划好连锁店的人工成本，最佳选项就是“弹性预算”选 D
- 27、 根据题目描述，有持续改进的理念在里面，选 B、
- 28、 要求去证实每一期预算总体的合理性，这就是“零基预算”。
- 29、 A、作业预算；B、弹性预算 C、持续改进预算 D、零基预算，选 C
- 30、 结合 29 题看，选 B、持续改进预算
- 31、 既制定经营预算又制定财务预算，则财务预算包括：资本预算、资产负债预算、现金预算。选 C、
- 32、 教材的练习题：预算编制顺序：生产预算→采购预算→产品销售成本→行政费用，选 D
- 33、 滚动预算维持在 3.2 小时，持续改进预算比 3.2 小时少。选 B、
- 34、 预算顺序问题：选 C、
- 35、 持续降低 5%， $900000 * (1-5\%) = 855000$ ， $855000 * (1-5\%) = 812250$  选 B、
- 36、 加价后销售情况：产品 1： $50 * (1+10\%) * 200000 * (1-20\%) = 8800000$ ；  
产品 2： $10 * 150000 * (1-20\%) = 1200000$ ；  
产品 3： $30 * 300000 * (1+5\%) = 9450000$ ；合计为：19450000 元，较 2050 万少 105 万。选 A、
- 37、 根据预算的情况能得出当期的经营收益为 20000 元，分配率为： $10 \text{ 万} \div 5000 = 20$ ，为了使经营收益达到 5 万，即要求增加 3 万，需要增加的库存= $30000 \div 20 = 1500$  件，针对多分配的制造费用，将直接冲减销售成本，才能达到目标。选 C、
- 38、 盈亏平衡点问题：产品 c 的边际贡献为 2，产品 f 为 5；为了达到盈亏平衡点设定销售 c 产品数量为 x，即： $2 * x + 5 * x / 4 = 30000$ ，求解得到  $x = 9231$  件。选 B
- 39、 计算出 7、8、9 成本：550000，560000，480000；  
8 月采购成本= $560000 + 480000 / 4 - 560000 / 4 = 540000$  元，选 B
- 40、 第二季度的生产量= $72000 + 84000 / 2 - 72000 / 2 = 78000$  单位，选 C
- 41、 是道好题：220000 件，每批 50000 件，需要调整次数= $220000 / 50000 = 4.4$  次，实际是 5 次。260000 件/ $50000 = 5.2$  次，实际需要 6 次。  
26 万件预算成本= $6.4 * 260000 + 6 * 880000 / 5 + 1210000 = 3930000$  元，选 B
- 42、 预算的产量= $6300 + 590 - 470 = 6420$  件，  
考虑废品率 10%，总产量= $6420 \div (1-10\%) = 7133$  件，选 C、
- 43、 期末目标存量= $10 * (67500 * 4 / 360) = 7500$  件，  
第一季度产量= $67500 + 7500 - (3500 - 200) = 71700$  件，选 B
- 44、 第一季度末实际结存= $72000 * 50\% - 8000 = 28000$ ，  
第二季度产量= $72000 + 84000 * 50\% - 28000 = 86000$ ，选 D
- 45、 生产的产品数量： $= 4000 + 600 - 900 = 3700$ ，选 A
- 46、 预计各自的产量：锻造的  $8200 + 100 - 300 = 8000$  件，叠层的  $2000 + 60 - 60 = 2000$   
总的直接人工小时= $8000 * 1/4 + 2000 * 1 = 4000$  小时。制造费用总额=40000，叠层分配的制造费用

- = $2000 \times 4000 / 4000 = 20000$  元, 叠层单位成本= $5 \times 1 + 15 \times 1 + 22 \times 1 + 10 \times 1 = 52$  元。选 C
- 47、三月销售额为 150000, 数量为 $=150000 / 20 = 7500$  单位, 2 月末库存 $=7500 \times 30\% = 2250$   
2 月总销售额 $=66000 / 60\% / 20 = 5500$  件, 2 月采购量 $=5500 + 2250 - 5500 \times 30\% = 6100$  选 C
- 48、下一期销售量为 20000, 要求 Geo 量 $=20000 \times 2.0 = 40000$  磅, Clio 的量 $=20000 \times 1.5 = 30000$  磅。预计下一期 Geo 采购量 $=40000 + 40000 \times 25\% - 5000 = 45000$ , Clio 采购量 $=30000 + 3000 \times 25\% - 7500 = 30000$ , 乘以单价, Geo $=45000 \times 15 = 675000$ , Clio $=30000 \times 10 = 300000$ ; 选 B。
- 49、本期完工产成品成本 $=400000 + 25000 - 10000 = 415000$  元, 耗用材料成本 100000, 则人工和制造费用 $=415000 - 100000 = 315000$  元, 制造费用是人工的两倍, 则人工 $=315000 / 3 = 105000$ , 选 D;
- 50、装运成本预算额=固定+变动 $=16000 + 9600 \times 0.5 = 20800$ , 选 D, 有些人会用装运次数来计算, 请注意平均每次装载重量为 15 磅。不能作为预算的计算标准, 因其是平均的数, 无任何实际意义。
- 51、需要采购数量 $=90000 + 20000 - 25000 = 85000$ , 选 A;
- 52、通过毛利率换算成成本金额: 10 月 $=42000 \times (1 - 35\%) = 27300$  11 月  $58000 \times 65\% = 37700$   
12 月  $74000 \times 65\% = 48100$ ; 11 月购进的金额 $=37700 + 48100 \times 30\% - 37700 \times 30\% = 40820$  选 A
- 53、好题, 预计产量 $=2000 + 325 - 250 = 2075$ , 材料 $=2075 \times 4 + 800 - 400 = 8700$ , 选 C
- 54、同 53 题类似, 总产量 $=200000 + 15000 - 12000 = 203000$ ;  
采购鞋子数量 $=203000 \times 2 + 18000 - 20000 = 404000$  只。选 D
- 55、根据成本占比及销售额计算出各月成本: 6 月 42 万 7 月 36 万 8 月 39 万  
7 月采购量 $=36 + 39 \times 15\% - 36 \times 15\% = 364500$ , 选 C
- 56、预计职工福利成本表: 福利不包含工资的, 选 D
- 57、不包含在制造费用预算中: D 项把原材料运至公司的运费, 系材料成本。选 D
- 58、变得制造费用的预计分配率 $= (1000 + 10000 + 12000) \div 11000 = 2.09$  解析: 间接材料、间接人工及维持机器运转的水电气等费用。与产量线性关系, 选 A
- 59、不会出现产品成本预计表: 选 B 期初产成品成本, 与本期无关; 其他选项均有关。
- 60、本期销售成本 $=100000 + 700000 - 20000 = 600000$ , 选 B, 产品制造成本系本期完工的产品的制造成本, 值得注意。
- 61、计算出销售额 $=372000 / 6.2\% = 6000000$  元, 单价为  $6000000 / 20000 = 300$ , 削价 10% 后的销售额 $=300 \times (1 - 10\%) \times 24000 = 6480000$  元; 变动成本 $=6480000 \times 6.2\% = 401760$ , 阶梯成本 $= (85000 / 17) \times 15 = 75000$ , 新的销售和行政管理费用合计 $=401760 + 75000 + 176000 = 652760$  元, 选 A
- 62、5 月 1 日应收款余额: (4 月的 40%+3 月的 15%) $=26 \times 40\% + 28 \times 15\% = 14.6$  万元。选 C
- 63、会计员编制的第一份及最后一份表: 选 A, 请看清题意: 总会计师要求会计员编制一份详尽的报告, 其中要反映下一年度的现金流量及期末现金状况。收款最先, 最后是现金流量表。
- 64、选 A, 其他三项均不会对 7 月现金流造成影响。
- 65、题目中有一个陷阱: 就是直接告诉了 72000 元来自 12 月份的销售, 考生会直接将其当成 12 月的销售额, 而忘记反算总额, 很容易让人犯错误, 正确的计算步骤:  $100000 \times 40\% + (72000 / 60\%) \times 50\% + (8000 / 10\%) \times 10\% = 108000$ , 选 C;
- 66、1 月末现金余额 (万元):  $10 + (30 / 0.6) \times 60\% + 70 \times 40\% - (50 / 0.5) \times 50\% - 35 \times 50\% - 15 = -14.5$ , 2 月末 $=-14.5 + (42 / 0.6) \times 60\% + 80 \times 40\% - (17.5 / 0.5) \times 50\% - 42.5 \times 50\% - 17.5 = 3.25$   
3 月末 $=3.25 + (48 / 0.6) \times 60\% + 50 \times 40\% - (42.5 / 0.5) \times 50\% - 22.5 \times 50\% - 17.5 = 21.25$   
较季初变化 $=21.25 - 10 = 11.25$  万元。选 C
- 67、应收账款的净额: 应收账款-坏账准备金额 (也可以理解为坏账金额)  
整理收款方式: 现金 20%, 余下的 80% 折算成总额: 当月收款 32%, 累计当月能收到销售的 52%, 下月能收到 24%, 售后第二月收到 20%, 余下的 4% 无法收回将成为坏账。  
12 月 31 日余额 $=45 \times 44\% + 48 \times 20\% = 29.4$  万, 选 B 本题要仔细体会出题的之妙, 特别注意换算。
- 68、4 月份预计回收现金 $=37 \times 50\% \times (1 - 2\%) + 37 \times 30\% + 34 \times 15\% = 18.13 + 11.1 + 5.1 = 34.33$  选 A
- 69、分 2 步计算: 根据题意上年 12 月 31 日尾款将在本年第 49 天能全部收回。本年第一季度能收回金额 $=855000 \times 4 / 360 = 9500$ , 40 天销售额 $=9500 \times 40 \times 0.95 = 361000$  元  $361000 + 450000 = 811000$  元, 选 A

- 70、 计算 1 月末现金余额=30000+200000-350000\*.6- (25000-5000) =0  
2 月末现金余额=0+20000-400000\*.6- (25000-5000) =-60000  
最低月为 1 万，借入金额=1- (-6) =7 选 B
- 71、 选 B，同 59 题重复
- 72、 计算过程：25000+750000\*20%+ (750000\*80%) \*70%+ (700000\*80%) \*25%=735000 选 C
- 73、 1 月份应该收回现金：=170000\*10%+ (162000/0.9) \*60%+ (49500/3) \*0.3=174500 元 选 B
- 74、 1 月末现金余额=20+70\*40%+ (30/60%) \*60%-35\*50%- (40/50%) \*50%-15=5.5  
2 月末现金余额=5.5+80\*40%+70\*60%-42.5\*50%- (35\*50%-17.5)=23.25 选 C
- 75、 3 月份预计收回现金额=25\*60%+25\*40%\*50%+24\*40%\*30%+22\*40%\*15%=24.2，选 C
- 76、 1 月末现金余额=24900+32000+54000-106500=4400，最小余额 15000.需要借入 (15000-4400) /1000  
≈11 倍，2 月末融入=1000\*11=11000，选 C
- 77、 9 月同 75 计算方法  
预计收回现金额=80\*30%+80\*70%\*20%+65\*70%\*50%+60\*70%\*25%=68.45 选 B
- 78、 计算题：整个季度现金收款=60000，采购付款=35000+40000=75000，经营成本支付=25000\*3=75000，  
季末余额=85000+60000-75000-75000=-5000，应借入=5000- (-5000) =10000，选 C。

第一章练习题目结束，本章考试的难度级别为 C，要求达到：C 代表高级难度，要求考生对知识的认知、理解、应用、分析、综合和评估。第一章中出现计算题将较多，特别是对预算的理解，编制预算等知识。

## 第二章：成本管理

- 79、 因其无法追踪到具体的产品，计入制造费用，选 B；
- 80、  $9000 * (20+25+10) + 15 * 8000 = 615000$ ，选 C
- 81、 产品成本：56000+179100+154000+267000=656100  
期间费用：108400+121000+235900+27700=493000 (火灾损失因未保险计入期间费用) 选 C。
- 82、 机会成本的概念，并注意题意：选 D
- 83、 生产成本的定义：选 B。
- 84、 直接人工，按照直接人工分配的制造费用的定义：选 A。
- 85、 基础计算题，将每个金额均除以数量，再横向比较，测试 14000 件时考虑：选 A
- 86、 选 B，单位变动成本的特性。
- 87、 计算题，将每个金额除以数量，或直接比较总金额，再做比较，选 D
- 88、 考半变动经营成本的特征，选 B。电费不随经营额的变动而变动，有个基本电费。
- 89、 选 A，表述有误，减少总成本，就是不要分配。
- 90、 选 A，就是成本的关系要保持不变。
- 91、 题目是要找出不正确的项：A 正确， B 错误， C 正确， D 正确；选 B
- 92、 选 C，成本假设必须是线性关系，如  $y=a+bx$
- 93、 选 A，总成本右上方倾斜，单位变动成本平行于横轴。
- 94、 选 A，本题可首先排除 C、 D，B 的说法也是错误的。选 A
- 95、 表述不正确的：选 B
- 96、 选 D，可以用小时来计量机器人喷漆。A 用餐的次数、 B 设备调整的次数、 C 材料装卸的数量。
- 97、 选 B，完工产品，看清楚。
- 98、 不是优点的：选 C。
- 99、 预算的间接成本分配比率：= (700+500) /25=48，选 D
- 100、  $40 \text{ 秒} * 78200 / (40 * 50000 + 40 * 30000 + 20 * 20000) = 0.8689$ ，选 D
- 101、 变动成本法，只汇总变动成本的部分。选 A
- 102、 变动成本的问题：A 中机组人员工资系固定的，发动机保养是定期要做的； B 同航班次数有关，全部系变动的； C 飞机折旧是固定的，推广费是期间费用，无法追溯； D，负责登机扶梯的人员，系固定的，与本次航班无光。选 B
- 103、 这是一道关于变动成本法同吸收成本法差异的题：二者区别在对于固定的制造费用处理上不一样。



- 变动成本法是将固定成本计入当期费用，而吸收成本法计入产品的成本。A 是期间费用处理，两种方法一样； B 说反了，股东看到的成本比管理者高； C 表述错误，股东看到的是毛利而非边际贡献； D 表述正确。选 D
- 104、选 B，8.5%费用是同销售额变动的，而其他的费用均是固定且收益期是跨期的。
- 105、工厂保险费，是一项固定的费用，服务对象是产品生产。销售费用一定是期间费用，直接人工是变动的生产成本；选 A，
- 106、标准成本的会计制度，且所有的产量差异记入销售成本。固定的制造费用=750\*20=15000，750\*200-(50\*110+700\*90+(750\*20/700)\*700)-45000=21500，本题解答有些牵强，针对期初结存的单价取 110，根据不足。选 A
- 107、完全吸收成本法=7\*10000=70000；选 B
- 108、貌似 106，但期末用的是变动成本法=750\*200-(50\*90+700\*90)-15000-45000=22500，选 B
- 109、本题没有翻译。
- 110、选 A，变动成本法的核心。
- 111、用吸收成本法计算营业利润：=900\*100-900\*(30+20+10+5+12)-3600-1800=15300  
选 C
- 112、用变动成本法计算营业利润=900\*100-900\*(30+20+10+12)-5\*1000-3600-1800=14800，选 C
- 113、变动成本法同吸收成本法计算对营业利润影响差额：选 B，教材上是这么讲的，实际可以根据 111 与 112 例子可以看出，差异 5000，而期初期末库存差异是 100 件。
- 114、和变动成本法相比，吸收成本法的利润会(6000→5200)存货减少 800 单位，吸收成本法下，本年多结转上期的成本，利润就少了：800\*3=2400，选 A。
- 115、计算利润差=9500-9125=375，单位变动制造费用 1.5，计算期末结存数量=375/1.5=250 单位，本期产量=250+1000=1250，选 D。
- 116、变动成本法计算出来的利润比吸收成本法计算处理的大：几乎没有可能。最多是相等，选 D。
- 117、把共同成本在联产品之间分配的目的：A、B、C、都不对，选 D
- 118、选 C。区别在市场总价。
- 119、选 A。联产品和副产品区别在相对市场的价值。
- 120、选 C。既然是联合成本，就无法利用可分生产成本法。
- 121、DUO 加工成 800 单位 BIG，和 200 单位 mini，花费 3000，BIG 和 mini 的单位售价分别为：9 和 4；若另外花费 1000 将 BIG 加工成 600 个 Giant，用可实现净值法：则 giant 的总成本：  
计算过程：600\*17+200\*4-1000=10000，对实际花费 5000 进行分配 big：  
(10000-800)/10000\*(2000+3000)=4600；Giant 的成本=4600+1000=5600，选 A
- 122、分离点销售值法：800\*9+200\*4=8000；big 成本=800\*9/8000\*5000=4500，单位 big 成本=4500/800=5.625 选 A；
- 123、可实现净值法，计算总的可实现净值：=20000\*(5-0.7)+30000\*(6-3)+50000\*(7-1.72)=86000+90000+264000=440000，则 C 产品=50000\*(7-1.72)/440000\*315000=189000，单位=189000/50000=3.78，选 D。
- 124、2000Xylo，增加 4000，后增加收入=2000\*(15-12)=6000，增加的利润=6000-4000=2000；选 A。
- 125、选 C；
- 126、10 月折算完工数量=27000+3000\*50%=28500 件，单位成本=(4300+39700+70000)/28500=4，选 D
- 127、直接材料系一次性投入：(120+540)/(100+10)=6  
加工成本：(180+1484)/(100+10\*40%)=16  
期末在产品原材料成本=10\*6=60，选 C
- 128、营运成本法：兼有分批法和分步法：  
求每件女式涤纶成本=22500/1500+13300/(1000+700+800\*25%)=22，选 C
- 129、非正常废品对成本及利润的影响：该废品记入到制造成本，对利润减少了。选 C

- 130、分步法计算成本：正常和非正常损失对利润的影响：选 D；
- 131、选 B
- 132、件数为：16000 件，成本总额=16300\*9.5=154850 元，选 B
- 133、B 的约当产量=65000，应月末结存的完工比率仅仅为 60%，小于 80%，故没有投入 B。，选 A
- 134、约当产量=60000+20000\*25%=65000，单位制造成本=（32500+617500）/65000=10  
单位直接材料=（40000+700000）/（60000+20000）=9.25  
完工成本=（9.25+10）\*60000=1155000，  
在产品成本=9.25\*20000+10\*5000=235000 元，选 C
- 135、本期完工数=30000+70000-24000=76000 件，直接材料约当=76000+24000=100000 件，制造费用约当  
=76000+24000\*25%=82000 件，选 D；
- 136、题干同 127 题，求完工的加工费成本=16\*100=1600，选 B
- 137、注意采用先进先出法：=20\*（1-60%）+（100-20）+10\*40%=92，选 D
- 138、先进先出法计算加工成本的约当产量=10000\*（1-75%）+（90000-10000）+8000\*60%=87300，选 A
- 小结：在分步法成本计算中先进先出法，对于期初结存的部分，不参与本月计算的，而加权平均法，期初结存的是需要参与本期计算的。理解了核心点解决问题就简单多了；还有一个注意的就是针对直接材料一次投入也要注意。
- 139、B 材料的约当产量=22000\*40%=8800 件；选 B
- 140、作业成本法的分配基数：A、可以； B、可以 C 也可以，例如采购员或仓管管理员的工资费用。  
D，不可能成为成本动因。
- 141、作业成本法的应用，教材上举例较少，这是道好题：  
一件超声波设备的预算成本：  
零件总数： 1000，对应分配的成本 5000，单位 5  
工艺变更总次数： 3，对应分配的成本 6000，单位 2000  
设备调整总次数： 15，对应分配的成本 3000，单位 200  
100 件超声波总成本： =（8000+12000）+600\*5+1\*2000+7\*200=26400；每件预算成本 264，选 B；
- 142、松饼送货成本：150\*10/60\*20=500，烙饼送货成本=85\*15/60\*20=425  
松饼利润=53000-26000-500=26500，烙饼利润=46000-21000-425=24575。26500-24575=1925，松饼  
利润率=50%，烙饼=24575/46000=53.42%，选 C。
- 143、订单接收成本：总的 200 次，总成本=450000，每次=2250，  
A 产品订单接收成本=50\*2250=112500，每件 A 产品订单接收成本：112500/30000=3.75，选 A，这  
道题注意读懂题意，仅仅求订单成本。
- 144、选 A 小额差异直接计入销售成本。
- 145、理解题：工艺已经改造。工人也解雇了 60%，选 B.
- 146、选 D,作业成本法的特点和优势。
- 147、选 D,期末所有存货余额为零时，任何分配终将结转到销售成本。
- 148、选 C，核心是同性质的成本库。
- 149、制造费用额=4.3\*1000-1000-1500=1800，1800/450=4，  
年度预算制造费用 =4\*150000=600000，选 B
- 150、计算=12\*（8625/460）+3\*（16120/620）=303，选 B
- 151、工模具部门分配的制造费用=10\*（8690/440）=197.5.注意看清题目要求。
- 152、=20\*70000/（50000/5）=140，选 C
- 153、双重比率适用于有不同的成本池，选 D
- 154、利用起来，就不能分配费用给别的部门，直接计入公司的费用。选 D
- 155、最小的行为上负面影响：用收入分，咨询部人数比法规部最少；用贡献毛利分摊， 其人数比税务筹划部少。平均分不合理。按人数分有点类似作业成本法，相对较合理。选 D

- 156、B 产品的工艺总成本 300000：总生产订单数=12+18=30，B 分摊成本=18\*300000/30=180000，每件  
=180000/12000=15，选 C
- 157、选 A,人都是趋利避害的。
- 158、选 A，直接分配法和交互分配法所得结果是一致的
- 159、选 D, 辅助部门发生的费用往生产部门分配。
- 160、选 B.顺序分配，教材上说是按步向下分摊。开始于为其他部门提供服务最多的部门。
- 161、选 D,交互分配最管用；
- 162、直接分配法只在生产部门进行分配=3600+1800+2700=8100 小时，选 B
- 163、维修部分摊给系统部=360000\*10%=36000，分配给机加工=360000\*50%=180000  
系统部分配给机加工=45%/（45%+50%）\*（36000+95000）=62052.6  
机加工一共获得=180000+62052.6=242053，加自身 200000，总的=442053，选 C
- 164、直接分配，就是辅助分给生产的，选 C
- 165、系统部分配给设施部=（200000/9000）\*900=20000，设施部分配给机加工=2000\*[（100000+20000）  
/10000]=24000.选 D
- 166、维修部分配给机加工部=360000\*50%/（50%+40%）=200000  
系统部分配给机加工部=95000\*45%/（45%+50%）=45000，共分配=245000 元。加上自身的 200000，  
共计=445000

### 第三章信息管理

本章主要是概念题

- 167、关于会计系统最不正确：A、B、C 答案均不完整，但 D 是不对的，会计系统无法做决策，  
这是管理会计的内容。选 D
- 168、会计系统就是一个交易处理系统；选 B
- 169、提高结构化查询的性能，B,存储过程，选 B
- 170、不正确是 D,会计信息系统，不可能提供及时访问，选 D
- 171、选 A,完整，及时，相关。至少要包含
- 172、购买的系统，缺点就是买鞋子的缺点，脚必须去适应鞋，不灵活。选 B
- 173、选 D,与用户面谈，积极沟通以解决问题。
- 174、用到现场测量，是分析阶段的工作。选 A
- 175、属于原型法，选 C
- 176、电子会议，排除在线交易系统，它是一个交易系统，选 C
- 177、对象链接与嵌入，选 B,直接将对象链接并嵌入。
- 178、网速与带宽有关，是 2 兆，4 兆，还是 10 兆，选 A
- 179、通讯媒介，光纤，微波，选 D
- 180、网络的基本知识，路由器就是连接局域网用的。选 C
- 181、网络的基本知识，拓扑结构有：总线、环、星型。三种，选 B
- 182、客户/服务器模型的特点：A、B、C、均系是该类型的特点，选 D
- 183、选 A,日常使用的互联网。就是典型端到断网络。选 A
- 184、最小的冗余，叫规范化。选 B
- 185、SQL,结构性查询语言，就是我们通常所说的数据库。选 C
- 186、决策支持是没有事务处理的，选 D
- 187、差别就是 A，选 A
- 188、放在推理机里面，选 B
- 189、基本的电子表格知识：计算可以得知选 D,正确是是 10000，题目是 20000.
- 190、基本的电子表格知识：选 C
- 191、基本的电子表格知识：选 B
- 192、基本的电子表格知识：选 A

- 193、基本的电子表格知识：选 D
- 194、基本的电子表格知识,融合现金流量计算, 折旧是非付现成本：选 D
- 195、为了保障局域网的安全, 购买防火墙
- 196、选 C,增值网更安全, 付费的更安全。
- 197、淘宝网上购商品的经历, 说明 B、 C、 D 是可行的, 选 A
- 198、选 B,其他都是利用数据进行的分析, 都有挖掘潜力的味道。
- 199、选 C,管理会计应该关注数据仓库是如何进行模式处理的。
- 200、数据仓库与 ERP 没有太大关系, 选 D
- 201、选 C,专家系统中都放的是理论化的东西。不考虑适时是数据, 而其他三个选项均对未来预测, 需要关注消费趋势, 客户喜好等等。
- 202、选 D,每个单位都有自己的数据仓库, 来分析客户, 供应商名册等等。
- 203、SQL,关系型数据库。
- 本章涉及到电子表格基本是送分题, 一定要拿到该部分的分数。概念有大量包括网络和数据库及时下是电子商务知识。以吃透教材为主。

#### 第四章业绩评价

- 204、选 D,都是业绩指标均可以用作考核游艇公司的业绩
- 205、C,该指标是公司总体的指标
- 206、问题拗口, 哪一项对其积极性和业绩造成最小的正面影响, 选 D,可以排除 A 、 B、该考核指标是关注效率。对 C 答案拿不准。
- 207、关系紧密: 材料数量差异, 与直接人工效率关系最为密切, 材料质量越好, 耗用的人工越少。选 C
- 208、公司目标和零售商目标一致, 选 B
- 209、选 D,非财务指标能保障长期目标。
- 210、ACD,三个都是主动, B 选项是被动的, 无法控制有多少人打电话进来。选 B
- 211、首先要了解 EOQ 的核心内容, 是考虑了订货成本及短缺成本。给持有存货给予计收资金占有利息, 选 B
- 212、变动制造费用的效率有利差, 说明使用的数量节约了。选 A。熟练的工人。
- 213、选 D,教材里面的原文
- 214、选 D,维修部门的考核方式的就是响应时间及其他部门对其的满意度。
- 215、选 D,固定制造费用, 生产经理无法控制, 因差异没有列示数量差异, 故无法进一步细分。
- 216、原材料价格为不利差异, 且又是只有唯一供应商的情况, 选 C.
- 217、选 C.预算的费率乘以实际耗时。多用的就多承担费用。
- 218、选 C, 预算利润 212000, 实际 146250; 不利差异 65750; 分析可以更仔细;
- 219、选 B,低技能的员工只会花费更多的直接人工。
- 220、根据题意: 超预算的才关注, 选 C
- 221、直接人工工资率为有利差, 选 C,是否对其他部门造成不利影响。
- 222、选 D,弹性预算的特点。
- 223、选 B,一个固定的业务量。
- 224、选 B,收入增加了为有利差, 成本也增加了, 为不利差。
- 225、选 A,变动成本用单位列示, 固定成本用总额列示。
- 226、符合要求的选 D.均用弹性预算最恰当。
- 227、选 B,规模和份额
- 228、选 C, $40000-24000=16000$ ,有利差。
- 229、选 C,例外管理就是较多的依赖提前编制的预算
- 230、ACD,均为标准成本的优点, 选 B.
- 231、选 A,更可能产生不利影响, 这不属于好处。



- 232、选 A,第一章的标准的制定问题。
- 233、预算总服务时间=15\*160/60=40, 预算的工资=40\*7=280 元, 效率有利差为 14, 即为比预算少花费 14/7=2 小时, 实际花费了 38 小时, 实际总花费=280-14+19=285, 实际的工资率=285/38=7.5, 选 D
- 234、看清题意: 采购原材料价格差异=583200-108000\*(16.5/3)=-10800, 实际采购金额比预算少花费 10800, 系有利差异, 选 D
- 235、价格差异=(7.9-8)\*3000=300, 系有利差, 数量差异=(3000-2850)\*8=1200, 不利差异。选 B
- 236、对价格负责的经理为采购部门, 材料价格差异为采购数量, 耗用的材料价格差:=(2.02-2)\*500000=10000, 不利差异,选 C
- 237、直接人工效率不利差异 1500, 即为: 比预算多消耗了 1500/15=100 小时  
6000 件的预算总工时=6000\*2=12000, 实际工时=12000+100=12100, 选 D
- 238、20000-15000/1000\*12000=2000, 直接材料不利差异, 选 B
- 239、选 A.
- 240、新雇佣的人工不熟练, 会多用工时, 但单位小时工资率低下, 选 A
- 241、选 B,运输作业同材料多消耗没有关联。
- 242、选 C.工资率差+效率差=总差异, 工资率差=总差异-效率差=15000-(-18000)=33000
- 243、预算小时=4500\*2=9000, 实际 9600, 差异=不利 600 小时, 单位 2400/600=4, 选 B
- 244、选 D,19000-20000=1000,1000\*3=3000
- 245、选 B, 少用了人工, 推理出少用变动制造费用。
- 246、题目求总的制造费用开支差: 1、变动的开支差=160-43\*3=31, 固定制造费用开支差:  
=43\*.5-150=128.5, 无答案!
- 247、变动制造费用的开支差=596000-10300\*60=-22000, 有利差, 选 D
- 248、产量差异为不利差, 实际产量偏少。选 D
- 249、选 D,开支差异: 实际发生数-实际投入工时乘以预算费率
- 250、选 D,属于未公开的秘密,
- 251、谁有错谁就得承担责任。选 D
- 252、选 D
- 253、ABC 三个选项均符合题目问题, D 不对, 选 D
- 254、选 D,固定部分无法控制
- 255、数量不利差异是多消耗了数量, 选 B
- 256、选 B,收入中心, 销售小组
- 257、选实际投资回报率最高的, 选 B
- 258、选 B,
- 259、选 B,谨慎性, 不少估费用
- 260、选 B,设计系统时就参照了这个问题
- 261、选 C,对外销售就不存在转移价格, 而是销售价格
- 262、选 C, 协商解决。
- 263、选 D,以变动成本为定内部转移价格的基础
- 264、选 C,不会发生费用
- 265、
- 266、
- 267、
- 268、
- 269、
- 270、
- 271、
- 272、

- 273、  
 274、  
 275、  
 276、  
 277、  
 278、  
 279、  
 280、  
 281、  
 282、

**第五章：外部财务报告**

- 285、选 D  
 286、选 B  
 287、确认为融资租赁，选 B  
 288、被收购企业的净资产 = (5+25+90+10-10) = 120 万， $120 \times 0.3 = 36$  万， $50 - 36 = 14$  万元  
 选 C  
 289、选 B  
 290、

项目	会计	所得税	差异（税法-会计）
收入	10000	5000	-5000
折旧	12000	16000	4000
税前利润	50000	41000	对应纳税所得额影响：-9000

递延所得税：应实际缴纳的所得税少于当期的所得税费用，形成递延所得税负债：根据形成递延的对象，流动的递延所得税负债为： $5000 \times 0.4 = 2000$ ，非流动的递延所得税负债： $4000 \times 0.4 = 1600$ ，选 C

291、根据流动性及非流动性进行合并：流动递延所得税资产：1000；非流动的递延所得税负债：7000，选 C

292、选 B

293、所得税费用的计算 = 应纳税所得额 \* 税率 - 递延所得税 =  $100 \times 0.4 - [(10000 - 3000) + (7000 - 6000) + (8000 - 9000) + (5000 - 14000)] = 402000$ ，选 B。

个人理解：如果要增加账面的递延所得税资产，是实际缴纳所得税比所得税费用多造成的。递延所得税负债形成的原因正好相反。本题只是先知道了实际应缴纳的所得税而已，求所得税费用。

294、完工百分比法，同全部完工法的区别：会计先确认利润，税法后确认利润。对第三年的会计报表的影响：选 B。会计上前两年一值在确认递延所得税负债，到第三年全部完工时转销掉了。

295、所得税费用总额：同会计利润有关： $500 - 60 = 440$ ， $440 \times 0.4 = 176$ ，选 C

296、 $15496 / 17000 = 91.15\%$ ，融资租赁，选 A

297、选 A，2007 年末企业确认递延所得税资产及负债时，均采用 25% 比率就是 A 这种情况。

298、递延所得税资产及负债要合并后列示：流动递延所得税资产 1000，非流动递延所得税负债 5000，选 C

299、经营性租赁属于表外融资，选 B

300、选 A。

301、

302、

303、

304、 $= (-70000) + (-90000) + 60000 = -100000$ ； $-10 \times (1 - 0.4) + 7.2 = 1.2$ ，选 B。

305、

- 306、
- 307、 $4/5=80\%>75\%$ ,确认为融资租赁,
- 308、
- 309、年初付费= $(40+40/1.1+40/1.21) * (1-40\%) =65.653$ , 选 B
- 310、选 D。企业经营管理层要看管理会计提供的报表才有用。外部报表是提供投资决策用的。
- 311、选 A, 所有者权益的变化情况
- 312、选 B,经营活动的现金流量, 企业自身的造血功能。
- 313、选 D, D 项要依靠利润表来完成;
- 314、A
- 315、B,它是资产负债表的项目
- 316、D,分配股利及支付利息。
- 317、B,一年内到期的;
- 318、B,其他三个均没有问题
- 319、A,经营活动的
- 320、D,现金流量表主表的分布
- 321、D,不涉及现金流量的融资
- 322、C, 折旧是长期资产引起的。计入非流动负债。
- 323、选 A,A 选项是现金流量表的范畴, 这个题目严格意义上是没有答案, 就资产负债表理论其局限性, 勉强选 A
- 324、选 B,后进先出法编制的会计报表需要用先进先出法重新编制。
- 325、选 C, $400000+200000=600000$ , 选 c, 库藏股列在权益的减少方。
- 326、选 A,只有从客户处收回的销货款才是经营活动收到的现金。第二项是投资活动, 第三项是筹资活动。
- 327、选 A,购买设备是投资活动, 借款是筹资活动
- 328、选 A, 购入股票是投资活动, 另外两项均系筹资活动
- 329、计算过程= $15+30-20=25.2$ , 选 A,第二项是应收票据, 租金收入不属于应收账款
- 330、选 A,购买商品及接收劳务支付的现金;
- 331、选 B, 请注意 GAAP 中支付债权人利息归属到经营活动现金流程。参考教材 2-P748, 倒数第 7、8 行。经营活动现金流出包括支付给员工的工资、供应商的货款、国内税务署的税款及**债权人的利息等**, 同样倒数 6、7 行: 经营活动现金流入包括所有销售活动的现金收入、应收账款的收回、**贷款利息收入及收到的股利**。而 2-P750, 顺数第四行: 筹资活动现金流出包括向股东支付股利, 收回股份支付的现金或赎回企业的债务。换句话说, 投资活动包括购买或销售固定资产和对其他企业的投资, 而筹资活动包括发行或赎回本企业的股票或债券。这是同中国的会计准则的重大差异。
- 332、选 C, 同 331 解析。
- 333、这是一道用间接法编制现金流量的题目: 从净利润着手, 剔除非经营活动的, 最后得到经营活动的现金净流量。 $=\text{净利润}+\text{折旧}+\text{摊销}+\text{处置固定资产损失}+\text{投资损失}+\text{存货的减少}+\text{应收账款的减少}+\text{应付账款的增加}+\text{资产准备}$ ; 本题计算过程中还要对固定资产及折旧先分步计算: 原值= $36-6+10=40$  万; 折旧= $70000-(60000-53000)+\text{当年计提的折旧}=83000$ ; 当年计提的折旧= $20000$ ; 经营活动现金净流量= $82000+(-10000)+(43000-37000)+(93000-105000)+20000+(19000-22000)=83000$ , 选 C
- 334、间接法编制时导致现金流量减少: A,增加, B 减少, C 没有关联, 不影响 D 增加选 B
- 335、选 C,不涉及现金流量
- 336、筹资活动的现金流量:  $=80-8=72$ , 选 B
- 337、投资活动的现金流量:  $=280-150=130$  万, 选 C,其中销售可供出售证券利得 70 万, 是损益表项目同现金流量没有关系。
- 338、投资组合期末计价问题: 除了持有至到期的投资采用成本价, 其他的均得采用市价: 本题分组计算  $= (15+11+24) + (8+18) + (5.1+10.9) =92$  万, 选 C

- 339、可供销售成本=90\*(1-40%)+20=74 万元, 选 C, 运费已经计入了存货成本, 误导人的选项。
- 340、间接法计算经营活动现金流量: =92+11+4.5-7.3+1.6=101.8 万元, 选 C
- 341、现金流涉及的是总额, 而非利润额或差额, 选 D
- 342、间接法计算详见 333 解析, 计算式=200-70-30+10+20+40=170, 选 A
- 343、间接法, 选 B.最常用的是间接法。
- 344、直接法, 选 A
- 345、选 C,两种方法均可以
- 346、选 A,会计差错更正, 直接合并到当期了
- 347、选 D,长期国库券。送分题
- 348、通过差错反算银行对账单余额: =40500-1000+100-100+1500-2500=38500, 思维逆向就好解决了。
- 349、选 D,会计估计变更说明
- 350、选 C,对流动负债的计量, 也体现了谨慎性原则;
- 351、应收账款额=15+1=16 万, 选 B
- 352、均无影响, 选 D
- 353、贷方余额只与赊销额有关: 1000\*3%=30 万, 选 A
- 354、选 A,
- 355、价格上升时, 用后进先出法能更好是匹配。选 C
- 356、选 C,先进先出法只突出当期的成本
- 357、选 C,该方法导致利润减少, 价格上升时, 采用后进先出, 利润就减少。
- 358、选 B,解析同 357;
- 359、选 A,累计影响类的变更。
- 360、选 D,本期存货高估带来利润高估, 进而低估了明年的利润
- 361、选 B,存货同未分配利润分列资产负债表的两端, 同升同降。A 选项对本期的利润是低估, C 和 D 项目会导致本期的利润减少。
- 362、好题: 后进先出法, 关注按照基年计算的 10→9.85→11→11.2, 结存情况就是: 9.85+1.15+.2, 换价格指数反算: 9.85\*100\*100+1.15\*110\*100+.2\*112\*100=113390, 选 A,
- 363、选 B,永续盘点和定期盘点, 要保障结存的一样, 只有先进先出法。
- 364、成本=22-5=17 市价=10, 选 A, 本题出题表述有误。
- 365、选 D,
- 366、选 B
- 367、题干有部分同 288 题相同, 问题不同, 处理过程也不一样: 被收购企业的账面资产=(5+25+70+10-10)=100 万, 差额=50-100\*.3=20 万元计入无形资产, 分 10 年摊销, 50+40\*.3-10\*.3-20/10=57 万元, 选 B
- 368、选 D
- 369、选 B
- 370、选 B,已经实现的记入损益表, 未实现的回升的部门计入投资及所有者权益项下。
- 371、发行费用均计入投资成本中: =10\*50+10=510, 选 D
- 372、占比例为 25%>20%,采用权益法, 15+20\*.25-16\*.25=16, 选 C
- 373、具有商业实质, 将实现的损益直接记入当期损益。选 C
- 374、选 C,参考 2-P802 页, 顺数 9-11 行, 一定记得用固定资产账面价值同该固定资产预期产生未折现的未来现金流量。但如果能确定该固定资产的公允价值, 那优先使用公允价值作为比较的标准。例题参考 2-P802 页
- 375、选 D,解析同 374.
- 376、选 A,
- 377、选 A,折旧年限的变更使用未来适用法
- 378、选 D,解析同 374
- 379、增加的利润=90000+24000/3+(7.5/15-12/25)=98200, 选 B,被收购后该建筑物将按照新的公允价值



和剩余折旧年限计提折旧。

- 380、选 B,  $=7580+820+6800=83420$
- 381、选 D,送分题,一部分已经随产品销售结转到销售成本中,一部分留在库存里。
- 382、选 D,粉刷系维修支出, PP&E 后续支出的问题: 47200 开支延长了寿命, 增加设备; 81300 预计使用 25 年, 资本化; 31000 资本化, 电脑及软件也资本化, 粉刷系维修费用化。
- 383、选 B
- 384、年数总和法计提折旧  $=50000 * (5 / (1+2+3+4+5)) = 16667$ , 选 C
- 385、把该项设备当成正确的处理, 模拟计算:  $10 - 10 / 10 * 3 = 7$ , 选 B
- 386、入账价值  $=38600 + 1700 = 40300$ , 双倍余额递减法计提折旧第一年  $=40300 * 2 * 1 / 5 = 16120$ , 第二年  $(40300 - 16120) * 2 * 1 / 5 = 9672$ , 选 D;
- 387、 $100000 / 5 = 20000$ , 选 A
- 388、同 386 题, 第一年  $=10 * 2 * 1 / 10 = 2$  万, 第二年:  $(10 - 2) * 2 * 1 / 10 = 1.6$  万, 选 C
- 389、选 D, 年数总和法早期节税。
- 390、选 A, 熟读教材
- 391、
- 392、商誉的计算  $=$  收购价 - 市价部门  $= 60 - 50 = 10$ , 选 C
- 393、选 B, 教材上有
- 394、选 C, 预付的保险费作为待摊费用
- 395、 $= 22100 / 17 + (22100 - 22100 * 7.5 / 17 + 22100) / 9.5 * 0.5 = 1900$ , 选 C
- 396、 $17000 - 0.5 * 17000 / 10 = 16150$ , 选 C
- 397、选 D
- 398、选 D, 解析见 397, 虽然诉讼败诉很可能发生, 但损失金额切无法合理估计。失业金在实际发生时计入当期损益, 不属于或有事项的内容。
- 399、选 A, 或有有益均不予确认;
- 400、选 A, 或有损失的金额确定, 确败诉的可能性为 80%, 虽然需要 2-3 年, 但根据配比原则, 应记入本期。
- 401、选 D。
- 402、长期债务  $= 12000 + 15000 + 20000 = 47000$ , 答案 A 选项 54000, 差异是 7000, 题目中给出的是递延所得税。这个答案值得商榷。
- 403、支付的利息:  $100000 * 9\% = 9000$ , 选 B
- 404、债券折价发行的问题, 题目要求第二年利润表上列支的利息费用:  
10 万元, 票面利率 9%, 5 年, 市场利率 10%, 折价 3793, 按 96207 销售, 每年底付息

项目	面值	支付利息	实际	摊销	账面余额
第一年	100000			3793	96207
Y1-12.31		9000	9620.7	620.7	96827.7
Y2-12.31		9000	9682.77	682.77	97510.47
Y3-12.31		9000	9751.05	751.05	98261.52
Y4-12.31		9000	9826.15	826.15	99087.67
Y5-12.31		9000	9908.77	912.33	10000

第二年利息费用: 9682.77, 选 D。

- 405、采用实际利率法, 前 6 个月的利息费用:  $180000 * 8\% / 2 = 7200$ . 选 B
- 406、第一年末尚未:  $3793 - 621 = 3172$ , 选 C, 解析见 404 题
- 407、第一年末债券摊余价值  $= 96827.7$ , 选 C
- 408、第一年末利润表上的利息费用: 9620.7, 选 C
- 409、选 C, 溢价的定义
- 410、选 C, 账务处理, 请注意同 B 选项的区别。

411、选 D.权益的减少

412、选 D,高于的部份计入费用。公允的部分高于面值的部分计入权益

413、选 D,面值法为: 库藏股: 50000

股票溢价—资本公积 200000

现金 250000

成本法: 库藏股 250000

现金 250000

414、账务处理: 现金: 1800

资本公积 600

贷: 库藏股 2000

溢价 400

记入留存收益为 0,以上不涉及到留存收益, 选 A;

415、选 D, 库藏股的定义及特点;

416、选 C,股票股利不需要在现金流量表中反映;

417、按照宣告日进行账务处理, 选 B

418、按照市价冲减留存收益(分红)选 C

419、D,分母减少了, 每股收益就增加了

420、

421、选 C,回购的股份

422、选 D; 列计算式:  $10+.8-.3+X=9.5$ ,求解  $X=-1$  万元

423、

424、 $(100-10) \cdot 1=9$  万元, 选 A

425、计算题: 当年发放的股利= $10+4-12.5=1.5$  万, 支付以前年度股利 0.5 万, 合计 2 万, 用留存收益发放股票股利 0.8,  $2-.8=1.2$ , 选 C

426、股票分割, 每股面值减少, 所有者权益不变, 选 B

427、已经宣告, 尚未发放的股利, 应列为所有者权益的一项。选 D

428、20-25%股票股利, 在宣告日以市价借记保留收益, 大于 20%或 25%的, 舒服大额股票股利发放, 在宣告日以面值借记保留盈余。见教材 2-835 上面第一段。选 D

429、选股票分割。选 C

430、选 A,不会减少股东权益。

431、 $10 \cdot 3/12+11 \cdot 2/12+11 \cdot 1.1 \cdot 4/12+(12.1-.5) \cdot 3/12=11.26$ ,没有答案

432、转换后的净利润= $600+100 \cdot (1-.4)=660$  万。每股收益= $660/(100+5)=6.286$ ,  $>6$ ,选 C

433、可供分配= $530-5 \cdot 100 \cdot 10\%=480$ , 股份数= $106 \cdot 5/12+112 \cdot 7/12=109.5$ , 每股收益= $480/109.5=4.38$ , 选 C

434、普通股每股收益= $(35-1 \cdot 100 \cdot 6\%)/10=2.9$ , 选 C

435、应发生在年报发布之前, 故按照拆分后的计算= $50 \cdot 2=100$  万。选 C

436、加权股份= $1 \cdot 5/12+1.2 \cdot 7/12=1.11666$  万份,  $12-3=9$   $9/1.11666=8.0597=8.06$ , 选 B

437、计算发行在外的加权金额= $12 \cdot 2/12+(12-1.2) \cdot 3/12+(10.8+3) \cdot 5/12+(13.8+6) \cdot 2/12=13.75$  选 B

438、收入确认, 选 A

439、贵金属, 假想成黄金, 不愁卖, 选 B

440、

441、研发费计入当期费用, 选 D;

442、选 D,有很大的不确定性

443、综合收益, 除了同股东之间的发生关系之外, 选 D

444、选 B

445、从收入看: A、D、E,结合可辨认资产来看: B 应该选入。选 B;

- 446、从收入来看：H、N、R、从营业利润看：B、H、N、R。选 D；
- 447、选 B,10%比重。
- 448、逐一列示，选 D
- 449、选 A,
- 450、选 D
- 451、选 A
- 452、选 A
- 453、选 C
- 454、选 D
- 455、选 C
- 456、年报中，选 B
- 457、选 D,规定了格式和形式
- 458、选 C
- 459、选 C
- 460、选 C,一位投资者是不重要的
- 461、董事辞职临时公告，选 B
- 462、权利和义务，选 B
- 463、选 A
- 464、选 D,鉴证委托
- 465、审计证据，外部最有效，选 A
- 466、选 B,保证完整
- 467、选 A
- 468、选 B
- 469、选 C
- 470、选 A
- 471、选 B
- 472、选 B,本题答案有点问题：四种类型意见的审计报告，没有反面意见这个类型。
- 473、选 A，总体还是公允是,本题比较难理解
- 474、选 A,公认的会计准则要求权责发生制，而公司用收付实现制。
- 475、选 C,一份标准无保留意见的审计报告在所有重大方面都公允的列示了。
- 476、选 A,标准审计报告中对管理人员和审计人员的责任均有表述。
- 477、选 C，未决诉讼特别说明,不完全披露则造成无法发表标准的报告。
- 478、选 D,审计人员对财务报表的责任不需要列示
- 479、选 D,那是审计报告中列明的事项
- 480、选 C,其他三项均需要讨论
- 481、选 C,不需要披露
- 482、选 D,避风港不可能提供全面保护，
- 483、选 B,审计报告是独立的第三方出具的报告，管理层可以在公布前同审计方沟通。无需在签署后持不同意见。

转载 CMA 考试注意事项：

### 考前一天

- 1、检查必备考试工具：准考证、身份证、笔、手表（不许带到考场内）、计算机（是否电力充足）。尤其需要注意的是，考生需要提供二份有效证件。考生如持身份证进入考场，还需准备第二份有效证件，比如，军官证、驾照、带签名的信用卡等。
- 2、这里要再次提醒大家：考场内不能随身携带饮品、计算机只能选择具有基础功能的那种，否则会被“没

收”哦。

- 3、关心第二天天气，增减衣服，必要时带好雨具。如遇恶劣天气，请注意设定起床时间，早点出门，以保准时。
- 4、再次核对准考证信息！别现在才发现原来考试竟然是在后天！！！上午还是下午要尤其注意。当天的晚餐以清爽、可口、易消化为准，睡前定好闹钟，早睡早起，保证充足的睡眠。（尽可能提前半小时到达考场，学员服务会在考点门口等待为你加油鼓劲哦。）
- 5、整理行囊。把第二天要用的所有东西都事先整理好，以求起床后不用再作确认，轻松出门。

## 考试当天

- 1、一定要吃早饭！考试中途不能饮水或进食。
- 2、赴考途中可以听听音乐，别再去想自己还有哪些地方没弄明白，如果真有，建议祈求一下老天别让你考试时抽中它。
- 3、早上补充水分，建议开考前去次 WC，中途可以出来方便，但耽误了考试时间，。
- 4、考场外有柜子，除允许携带的计算器之外的是不许带入考场的，进入考场后，有任何问题须举手，不可说话，以防干扰其他人。
- 5、正式开考前会有考试系统的使用引导过程，你可以在能熟练使用系统后再选择开始进入答题阶段。注意哦，你开始做第一道题的时候，考试计时就正式开始啦。
- 6、进入考场后保持“精心”、增强“信心”、做题在“专心”、检查“细心“，紧张的话就深呼吸吧。
- 7、考试中心有 N 多监控录像，不要违反规则，读题时不要发出声音，被误会就麻烦啦。
- 8、答题时思想高度集中，快速准确读题；切勿在部分题目上费时太多，题干太长的题目也标记掉，需要大量计算时间的题目也标记掉，等答完全部题目时再回头做。没把握的题目要敢于猜测。
- 9、认真检查，尤其是自己擅长的部分，要知道，脑子有时是会被自己的手欺骗的。
- 10、除非超有把握，否则别轻易提前交卷，多检查几遍总没错。

## 考试结束

- 1、能当场知道成绩的考试，过了别在乎分数高低，没过就当增加经验。考都考完了，别为难自己。
- 2、与等待你的学员服务沟通沟通，发泄一下压力，或准备接受祝贺安排庆祝。

### 1. 心理建设

克服心理障碍，有旺盛的企图心与恒心毅力，持之以恒，坚持到底非常重要；首先了解自己要的是什么，例如突破自我，再创人生高峰，等确定方向后就不要再三心二意受到其它因素影响，开始收集相关数据，研拟大纲，进而有系统地规划与组织考试内容。如有可能参加考前培训，则会达到事半功倍之效果。

### 2. 研读方法

虽然事实上 CMA 考题变化很大，大多题目似乎未曾相识！往往要思考过才可顿悟。然而有系统地作题目是非常重要的！一般而言，每一个 Part 至少要作一千题以上才足以充份掌握所有题型之变化与脉动，可根据自成讲师提醒有计划做题，有系统的研读题库，同时归纳出题型与变化，而且对于做错的题目一定要咨询讲师出错原因，考前可以在自成网络后台进行模拟测试，以有备而战。

### 3. 考试时间规划

考试时的时间预算很重要！CMA 考试 3 小时 110 题，时间安排如何是好？时间一分一秒在过，心慌无法思考，不知不觉掉入考试所设圈套（拖延考生时间），尝试解一解，若不行马上跳下一题，总有一题简短易解的吧！先稳下来后信心自然涌现，当然时间压力一直存在，对于没十分把握但依经验或直觉可将答



案删至两个可能解者，应先判断是否有陷阱存在，再选自认为正确者，同时 Mark 起来。而对于陌生或太长的题目还是要浏览一下，先看题目到底在问什么，尝试了解考试范围属于哪一单元？尽可能把全部题目做完，至少每题皆要填入答案，多做一题多一分上榜的机率！若题目已做完一遍，再回头做 Mark 部分，重新想一想原先判断答案是否有不周详的地方，往往经第二次思考后观念会带出来，有助于分数之提升，胜利是属于坚持到最后一分钟者！

#### 4. 解题技巧

1. 看题目要胆大心细不要慌张，特别小心细节部份，例如：年/月、金额/数量、投入量/产出量、“Except”、“Least”，因为一旦没看清题意，接下来的时间将白费了，对得分没贡献，机会成本太大。
2. 四个答案中有可能有解题时所产生的中间性数据而非正确答案，小心勿功亏一篑。
3. 有的题目不用算到最后而只求中间性数据即可，看清题目所问，别埋头猛算。
4. 有的题目看似计算题，但判断合理性即可，不用浪费时间于其中。
5. 平时有系统地做题目，累积实战经验方为上策。

CMA 考试绝对不是没有难度的考试，但也不是无法超越的考试，希望有更多俱有国际观的人一同致力于国际化，CMA 只是起点吧！

#### 关于考试技巧

再说考试技巧。最重要的是时间管理，千万不要钻牛角尖，要学会放弃，越难的题越要先放弃，因为每道题的分值是一样的。这种客观题考试的计分系统不会识别你学会了多少知识，它只会计算你答对多少题。所以考试时也有一个很通用的好方法就是“扫三遍法”。第一遍做概念题和那些简单短小的计算题，大计算题先 pass 过去，不用 mark。中间碰到不会的也要猜个答案，凡是猜的和模棱两可没把握的都 mark 起来。第一遍应该完成了 75%~80% 的题目，用时一半就可以，不用太快，否则可能会因审题做题不仔细而使正确率降低。第二遍是点击 reivew 中 incomplete 的题目，就是之前 pass 的那些大计算题，同样，不会的也要猜上答案。还有就是尽量不要在一道题上耽误超过 3 分钟，如果需要进一步推敲的先 mark 上。这样两遍过后你应该做完了所有的题，此时最好还有半小时时间。然后就是第三遍 review，检查那些 mark 的题。如果确认无误有把握的可以 unmark，仍没把握的不必 unmark，对计分没有关系。三遍过后再有时间可以 review all questions，如果觉得没必要的话可以数数仍在 mark 的题目有多少大致可以知道自己的分数了，因为此时仍 mark 的题目错误几率应该很大了。

第二个考试技巧是对题干长的题先看问题，然后从题目中筛选需要的信息，避免运用不必要的信息和进行不必要的演算。有的题目长但其实不是什么计算题。

第三是猜的技巧，首先用排除法，排除肯定错的选项，然后是选剩下答案中最优的。没有什么 idea 的概念题或是那些问 except 的题目，注意答案中如果有特别绝对或主观的字眼如 all, always, none, never, 那么据经验统计这种选项通常不正确。如果选项中出现一些 nonsense theory，也就是说书本上和大纲中都没提过的术语也很可能是不正确的，还有含与题目不相关的术语的选项也通常不正确。还有如果两个选项是逻辑上完全相反的，那么有可能（但不是绝对的）它们中其中一个就是正确答案，二选一的猜中率总要高一些吧。

最后是控制情绪，特别在时间没控制好又快交卷的情况下很容易紧张，这时可能会越想快看题目越是看不懂，然后心跳加快越发着急，这时千万忍住，先停下不要看屏幕，闭上眼睛做几个深呼吸等情绪平稳了再开始，你会发现牺牲这半分钟是很值得的。

不论从哪部分开始，第一个 part 的成绩通常是最低的，因为你没有经验，但以后你会发现你对各种考试技巧的驾驭越来越纯熟

我记忆最深刻的一个应试经验就是：对于多步骤的计算题，草稿纸也要记录考题的编号，以便检查答案时使用。有些时候出错出得自己都找不到原因，过程中跳跃时候出现的错误。